

General Assembly

APEEE BXL III

Monday 3 February 2020

Charlemagne, Alcide De Gasperi Room

170, Rue de la Loi

1000 Bruxelles

**FINANCIAL REPORT
2018-2019**



RSM InterAudit

Lozenberg 22 b2
B 1932 Zaventem

T +32 (0)2 725 50 04
F +32 (0)2 725 53 41

www.rsmbelgium.be

Parents Association of the European School Brussels III – Ixelles (A.P.E.E.III)

AGREED-UPON PROCEDURES ENGAGEMENT IN CONNECTION WITH FINANCIAL STATEMENTS

FACTUAL FINDINGS REPORT

Free translation

To the Board,

We have performed the procedures agreed with you in our mission letter dated March 18th, 2019, signed by you for approval the same day, and enumerated below, with respect to your association financial statements as at August 31st, 2019, including the financial statements, section by section, presented in appendix.

Our engagement was undertaken in accordance with the International Standard on Related Services (ISRS) applicable to agreed-upon procedures engagements.

The procedures were performed solely to assist you in evaluating the validity of the two following documents:

- Balance sheet of the year 1/9/2018 to 31/08/2019; for a total of EUR 3.065.548,66
- Consolidated income statement – School year 2018-2019, the lost of the exercise is EUR 77.329,59

These procedures can be summarized as follows :

- ⌚ An analysis of the AISBL financial capacity to continue its activity within a minimum of one year ;
- ⌚ If the AISBL accounting and yearly financial statements have been established in accordance with the legal and regulatory requirements applicable in Belgium, including :
 - ✓ registration without delay, in a faithful and complete manner and in order of dates of all operations;
 - ✓ keeping the accounting books in such a way as to guarantee their material continuity as well as the regularity and irreversibility of the entries;
 - ✓ compliance of revenue recognition;

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM InterAudit is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit Senc[®] - nivelaars d'entreprises - Siège social : chaussée de Waterloo 1151 - B 1180 Bruxelles
interaudit@rsmbelgium.be - TVA BE 0436.391.122 - RPM Bruxelles - [®] Société civile à forme commerciale

Member of RSM Toelen Cats Dupont Konvoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Charleroi, Mons and Zaventem

- ✓ the completeness and suitability of the charges;
- ✓ the existence and valuation of assets;
- ✓ the completeness and valuation of the liabilities;
- ✓ the conformity of the accounting years cut-off;
- ✓ the conformity of the underlying evidences;
- ✓ the compliance and respect of the evaluation rules;
- ✓ the consistency of the evaluation rules from one year to the next or the justification of the changes;
- ✓ the respect for internal prerogatives and the conduct of identified conflicts of interest;
- ✓ the adequacy of the expenses with the budgets;
- ✓ the consistency of the financial statements with the decisions of the Board;
- ✓ the compliance of accounting data with data from other operational softwares;
- ✓ if we have obtained all the information and explanations required;
- ✓ if we are not aware of transactions or decisions taken by the AISBL that are in breach of the law on the non-profit or the statutes, except in special circumstances for which the Board has taken the required measures.

Our factual findings are the following:

- ⌚ We have not found evidence that could affect AISBL's financial capacity to continue its activity within a minimum of one year;
- ⌚ We did not find evidence of **significant** deficiencies in:
 - ✓ the registration without delay, in a faithful and complete way and in order of dates of the operations.
 - ✓ the keeping of the accounting books so as to guarantee their material continuity as well as the regularity and irreversibility of the entries.
 - ✓ compliance with revenue recognition, **except for Student and Springfest sections, whose revenues have been recognized on the cash basis and not on accrual basis. This results in completeness risk.**
 - ✓ completeness and suitability of the charges, **except for Student and Springfest sections, whose charge have been recognized on the cash basis and not on accrual basis. This results in completeness risk.**
 - ✗ the existence and value of assets.
 - ✓ completeness and value of liabilities.
 - ✓ conformity of the accounting years cut-off.
 - ✓ the conformity of the underlying evidences, **except for the Student and Springfest sections, some accountant documents are not compliant with the legal and regulatory requirements applicable in your association;**
 - ✓ compliance with and respect of the evaluation rules.
 - ✓ the consistency of the evaluation rules from one year to the next or the justification of the changes.
 - ✓ We have not found evidence that could affect the respect of internal prerogatives and the conduct of identified conflicts of interest. **However the size of the organization and the staff number lead to some deficiencies in the segregation of duties.**

- ✓ We have not noticed any elements likely to affect the adequacy of the expenses with the budgets, **except for the Student and Springfest sections where some expenses are not associated with preliminary purchase orders.**
- ✓ We have not noticed any elements likely to affect the consistency of the financial statements with the decisions of the Board.
- ✓ We have not found any evidence that could affect the compliance of accounting data with data from other operational softwares.
- ✓ We have obtained all the information and explanations required.
- ✓ We are not aware of any transactions or decisions made by AISBL that are in breach of the law on the non-profit organization or with the statutes, except in special circumstances for which the Board has taken the necessary measures and **except for the publication in the Moniteur belge of the mandates of some of your directors.**

Other findings, not material, were presented on 10 December 2019 to the Board preparing the financial report to the General Meeting.

Because the above procedures do not constitute either an audit or a review made in accordance with International Standards on Auditing (ISA Norms) or International Standards on Review Engagements (ISRE Norms), we do not express any assurance on your association's financial statements as at August 31st, 2019.

Had we performed additional procedures or had we performed an audit or review of the financial statements in accordance with International Standards on Auditing or International Standards on Review Engagements, other matters might have come to our attention that would have been reported to you.

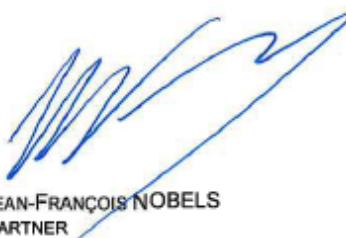
Our report is solely for the purpose set forth in the first paragraph of this report and for your information and is not to be used for any other purpose or to be distributed to any other parties. This report relates only to the accounts and items specified above and does not extend to any financial statements of A.P.E.E.E III AISBL for the year ended August 31st, 2019, taken as a whole.

Zaventem, January 17th, 2020,

RSM INTERAUDIT SCRL
REGISTERED AUDITORS
REPRESENTED BY



MATHIEU NOËL
PARTNER



JEAN-FRANÇOIS NOBELS
PARTNER

FINANCIAL REPORT – ACCOUNTS FROM 01/09/18 TO 31/08/2019

EXAMINATION OF THE ANNUAL ACCOUNTS AS AT 31/08/2019

The annual accounts of APEEE d'Ixelles have been drawn up with a perspective of continuity of activities.

The activities are exercised in 6 distinct sections:

- Transport
- Horeca (food service industry)
- Periscolaire (extra-curricular activities)
- General affairs
- The Springfest
- The student account

On reading the accounts, we see that our net result, for the sectors overall, is negative at 77,329.59 €, being income of 5,785,601.56 € offset by expenditure of 5,862,931.15 €.

We consider it purposeful, in order to understand the result for the year, to compare what was accomplished during the 2018-2019 year with the budget and with the results of the previous year.

	Achieved 2017-2018	Budget 2018-2019	Achieved 2018-2019	Budget gap	Real growth
Income					
Fees	5,263,980.91	5,270,844.15	5,315,856.75	(+) 45,012.60	(+) 0.99%
Other income	449,344.71	464,090.00	469,010.41	(+) 4,920.41	(+) 4.38%
Financial income	981.63	2,500.00	734.40	(-) 1,765.60	(-) 25.19%
Exceptional income	-	-	-	-	-
Total	5,714,307.25	5,737,434.15	5,785,601.56	(+) 48,167.41	(+) 1.25%
Expenditure					
Purchases and subcontracting	722,662.09	730,000.00	713,624.35	(-) 16,375.65	(-) 1.25%
Miscellaneous goods and services	3,119,447.53	3,145,459.20	3,228,051.07	(+) 82,591.87	(+) 3.48%
Remunerations	1,628,491.85	1,855,656.00	1,778,122.72	(-) 77,533.28	(+) 9.19%
Depreciation	26,715.49	39,157.34	30,194.31	(-) 8,963.03	(+) 13.02%
Provisions (increase)	(-) 43,000.00	10,000.00	86,310.97	(+) 76,310.97	(-) 300.72%
Other operational	8,909.23	15,537.48	10,221.05	(-) 5,316.43	(+) 14.72%
Financial expenditure	31,858.91	6,800.00	9,288.85	(+) 2,488.85	(-) 70.84%
Exceptional expenditure	-	0.00	7,117.83	(+) 7,117.83	-

Total	5,495,085.10	5,802,610.02	5,862,931.15	(+) 60,321.13	(+) 6.69%
	219,222.15	(-) 65,175.87	(-) 77,329.59	(-) 12,153.72	(-) 135.27%

We would emphasise the following specific elements:

1. Income

- The number of registrations has remained constant; the fees have only increased by 0.99% in relation to the previous year, while no increase to the budget was provided for.
- Overall, income is following this tendency described: It has increased by 1.25% in relation to the previous year, principally as a result of the fees; this item represents 91.88% of income.

2. Expenditure

- Purchases and subcontracting have remained constant in relation to the previous year.
- Miscellaneous goods and services have increased more substantially than income development (+ 3.48%); the items with greatest impact are temporary staff in the cafeteria sector and independent supervisors in the extra-curricular sector.
- Remunerations have increased perceptibly (+ 9.19%) as a result of new engagements, in particular in the extra-curricular and general affairs sectors.
- Depreciation has risen slightly (+ 13.02%); in effect apart from depreciation which relates to old investments, the cafeteria has invested in cafeteria equipment (13,664.05€) and general affairs in IT hardware (2,820.02€).
- The item of provisions consists of two sets of provisions in a total of 96,310.97€ in the sector of transport, in order to make up for the late rulings from the Commission with regard to fees from previous years and in course (76,310.97€ for the years 14/15 to 17/18 and 20,000€ for 18/19), as well as an allowance of 10,000.00€ of provisions from the previous fiscal year, the rulings having been put into effect for that year.
- Financial expenditure consists of recurrent costs (6,394.05€) and costs relating to payment platforms (2,894.80€); this item has decreased significantly (- 70.84%) in relation to the previous fiscal year.
- Overall, expenditure in the fiscal year was greater by 60,321.13 € than that which has been allowed for in the budget; the actual difference, however, amounts to 367,846.05 € of greater expenditure, due largely to the items of remunerations and provisions.

In conclusion

We can summarise the results of the 2018-2019 fiscal year as follows:

Budgeted result	(-) 65,175.87
Increase in income in relation to budget	(+) 48,167.41
Increase in expenditure in relation to budget	(+) <u>60,321.13</u>
Result for the year 2018-2019	(-) <u>77,329.59</u>

CONSOLIDATED ASSETS AND LIABILITIES SITUATION OF APEEE IXELLES III
AS AT 31/08/2019

We can summarise the situation as at 31 August 2019 as follows:

<u>ASSETS</u>	<u>LIABILITIES</u>
Tangible fixed assets	41,798.68
Stocks	22,584.48
Short-term credits	81,353.48
Liquid funds	2,913,700.92
Prepayments and deferred charges	<u>6,111.10</u>
	<u>3,065,548.66</u>
	<u>Capital stock</u> 2,207,298.62
	Provisions 96,310.97
	Short-term debts 186,560.07
	Deferred income <u>575,379.00</u>
	<u>3,065,548.66</u>

Comments

Assets

Tangible fixed assets: 41,798.68€

APEEE III has invested 16,484.07€ this year. Acquisitions are carried at their purchase value. These investments consist of IT hardware and kitchen equipment.

Stocks: 22,584.48€

Stocks of merchandise relate to non-perishable merchandise. We likewise have a substantial stock of electronic cards, old and new. A reduction in value has been applied to this stock of cards, which cannot be used with the Xafax system.

Credits of one year at most: 81,353.48€

The clients account represents a balance of 47,642.07€. This relates solely to unpaid fees from previous years.

The balance is principally an advance on social-related salary charges (20,908.52€) and miscellaneous credits (12,802.89€).

Liquid funds: 2,913,700.92€

Liquid funds have increased significantly in relation to the previous fiscal year. This item represents more than 95% of the balance sheet total and is equivalent to about 5 months of activity.

Prepayments and deferred charges: 6,111.10€

This item consists of charges to be carried forward to the following fiscal year (6,111.10€).

Liabilities

Capital stock: 2,207,298.62€

Capital stock has been increased by the amount of the loss from the fiscal year, being 77,329.59€.

Provision: 96,310.97€

Two provisions of 76,310.97€ and 20,000€ were implemented on 31/08/19 in the transport sector so as to pre-empt the rulings forthcoming from the Commission for, respectively, the years 14/15 to 17/18 and the year in course.

An allowance for the provision of 10,000.00€ for the year 17/18 was implemented at the close of the fiscal year.

Short-term liabilities: 186,560.07€

Trade payables at 26,576.25€ represent the operational debts and miscellaneous goods and services. Suppliers are paid at the latest 30 days from the date of receipt of the invoice.

Added to this are salaried staff liabilities, which include in particular holiday pay of 77,322.87€. This relates to current provisions.

As well as this, this likewise involves the APEEE expenditure for the Springfest account and the student fund.

Finally, miscellaneous expenditure has been carried in the accounts in the amount of 6,354.80€ of credits for which APEEE is indebted towards the holders of Xafax cards.

Deferred income: 575,379.00€

This involves principally fees received before 31 August 2019 and which relates to the 2019-2020 fiscal year.

Brussels, 16 January 2020
Benoît Goret
Expert accountant
IEC fiscal advisor



Apeee Ixelles III Boulevard du Triomphe 135 1050 Bruxelles.		BILAN-ACTIF Exercice 1/9/2018 au 31/8/2019							
		Aff.Générales	Périscolaire	Transport	Horéca	Springfest	Etudiants	Consolidation	APEEE
ACTIFS IMMOBILISES		21.559,83	3.879,96	0,00	16.358,89	0,00	0,00	0,00	41.798,68
Immobilisations Corporelles		21.559,83	3.879,96	0,00	16.358,89	0,00	0,00	0,00	41.798,68
Matériel, Installations		0,00	0,00	0,00	154.710,54	0,00	0,00	0,00	154.710,54
Amortissements		0,00	0,00	-154.710,54	0,00	0,00	0,00	-154.710,54	
Matériel Informatique		57.945,04	3.888,89	3.961,05	139.921,14	0,00	0,00	0,00	205.716,12
Amortissements		-42.461,73	-3.300,63	-3.961,05	-139.921,14	0,00	0,00	0,00	-189.644,55
Mobilier et matériel		10.127,52	5.486,16	0,00	22.710,12	0,00	0,00	0,00	38.323,80
Amortissements		-4.051,00	-2.194,46	0,00	-6.351,23	0,00	0,00	0,00	-12.596,69
Acomptes versés		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACTIFS CIRCULANTS		368.323,20	719.406,14	1.090.656,78	801.315,10	75.229,60	25.231,78	-62.523,72	3.017.638,88
Stocks		0,00	0,00	0,00	22.584,48	0,00	0,00	0,00	22.584,48
Consommables		0,00	0,00	0,00	22.584,48	0,00	0,00	0,00	22.584,48
Autres Stocks		0,00	0,00	0,00	11.580,00	0,00	0,00	0,00	11.580,00
Réduction de valeur actées		0,00	0,00	0,00	-11.580,00	0,00	0,00	0,00	-11.580,00
Créances à un an		80.134,72	9.117,42	40.215,85	14.409,21	0,00	0,00	-62.523,72	81.553,48
Clients		0,00	1.211,40	39.777,50	6.653,17	0,00	0,00	0,00	47.642,07
Factures à établir		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Notes de crédit à recevoir		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Réduction de valeur actées		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Clients Apeee-interne		62.523,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-62.523,72	0,00
Fournisseurs débiteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Onss/Onem/Taxes		5.122,71	7.906,02	438,35	7.441,44	0,00	0,00	0,00	20.908,52
Autres créances		12.488,29	0,00	0,00	314,60	0,00	0,00	0,00	12.802,89
Trésorerie		288.188,48	710.288,72	1.050.440,93	764.321,41	75.229,60	25.231,78	0,00	2.913.700,92
Compte Courant ING		288.188,48	710.288,72	532.708,92	760.751,41	75.229,60	25.231,78	0,00	2.392.398,91
Compte Business Acc ING		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Compte ING Fonds Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Caisse ALE		0,00	0,00	6.243,60	2.902,50	0,00	0,00	0,00	9.146,10
Compte CRELAN		0,00	0,00	305.062,84	0,00	0,00	0,00	0,00	305.062,84
Compte AXA		0,00	0,00	206.157,77	0,00	0,00	0,00	0,00	206.157,77
Caisse euros		0,00	0,00	267,80	667,50	0,00	0,00	0,00	935,30
REGULARISATIONS		847,08	0,00	0,00	5.264,02	0,00	0,00	0,00	6.111,10
Régularisations		847,08	0,00	0,00	5.264,02	0,00	0,00	0,00	6.111,10
Charges à reporter		847,08	0,00	0,00	5.264,02	0,00	0,00	0,00	6.111,10
Produits acquis		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL BILAN - ACTIF		390.730,11	723.286,10	1.090.656,78	822.938,01	75.229,60	25.231,78	-62.523,72	3.065.548,66
Apeee Ixelles III Boulevard du Triomphe 135 1050 Bruxelles.		BILAN-PASSIF Exercice 1/9/2018 au 31/8/2019							
		Aff.Générales	Périscolaire	Transport	Horéca	Springfest	Etudiants	Consolidation	APEEE
FONDS SOCIAL		276.448,32	229.013,57	1.035.769,97	730.743,56	21.788,57	588,26	9.257,34	2.303.609,59
Fonds Propres		276.448,32	229.013,57	1.035.769,97	730.743,56	21.788,57	588,26	9.257,34	2.303.609,59
Constitutions/Dons		21.052,72	22.100,00	52.267,70	102.875,74	0,00	0,00	0,00	198.296,16
Réserves		0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
Résultats reportés		255.395,60	206.913,57	887.191,30	627.867,82	-8.211,43	588,26	9.257,34	1.979.002,46
Provisions		0,00	0,00	96.310,97	0,00	0,00	0,00	0,00	96.310,97
DETTES		33.304,39	21.227,32	47.326,81	69.140,72	53.441,03	24.643,52	-62.523,72	186.560,07
Dettes à un an plus		18.570,98	9.309,62	26.921,87	30.851,57	2.288,43	1.157,50	-62.523,72	26.576,25
Fournisseurs		18.570,98	1.551,17	50,70	2.957,47	2.288,43	1.157,50	0,00	26.576,25
Fournisseurs Apeee-interne		0,00	7.758,45	26.871,17	27.894,10	0,00	0,00	-62.523,72	0,00
Clients débiteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Factures à recevoir		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Notes de crédit à établir		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acomptes reçus sur commandes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dettes Diverses		14.733,41	11.917,70	20.404,94	38.289,15	51.152,60	23.486,02	0,00	159.983,82
Cautions Reçues		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Précompte professionnel		0,00	0,00	1.975,44	692,09	0,00	0,00	0,00	2.667,53
O.N.S.S.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations		0,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00
Provisions Pec de Vac		14.733,41	12.917,70	18.429,50	31.242,26	0,00	0,00	0,00	77.322,87
Autres dettes sociales		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres dettes		0,00	0,00	0,00	6.354,80	51.152,60	23.486,02	0,00	80.993,42
REGULARISATIONS		80.977,40	473.045,21	7.560,00	23.053,73	0,00	0,00	-9.257,34	575.379,00
Régularisations		80.977,40	473.045,21	7.560,00	23.053,73	0,00	0,00	-9.257,34	575.379,00
Charges à imputer		9.257,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.257,34	0,00
Produits à reporter		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations Anticipées		71.720,06	473.045,21	7.560,00	23.053,73	0,00	0,00	0,00	575.379,00
TOTAL BILAN - PASSIF		390.730,11	723.286,10	1.090.656,78	822.938,01	75.229,60	25.231,78	-62.523,72	3.065.548,66
Contrôle (zero=OK)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Comptes de résultats consolidés - Année scolaire 2018-2019

PROFIT & LOSS ACCOUNTS							
	Aff Générales	Périscolaire	Transport	Horeca	Springfest	Etudiants	Consolidation
Revenus - cotisations	81.838,24	643.833,90	2.963.349,55	1.424.970,86	65.474,44	0,00	0,00
Revenus prof - cafétéria	0,00	0,00	0,00	214.473,70	0,00	0,00	214.473,70
Revenus distributeurs	0,00	0,00	0,00	46.659,70	0,00	0,00	46.659,70
Garderie post scolaire	0,00	0,00	0,00	176.969,60	0,00	0,00	176.969,60
Ventes diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136.389,76	0,00
Revenu ventes APEEE-Ecole	0,00	0,00	0,00	25.734,56	0,00	0,00	-17.607,78
Ventes cartes/ tickets	0,00	0,00	3.592,00	797,03	0,00	0,00	4.389,03
Autres produits d'exploitation	1.274,70	2.564,03	1.055,36	11.629,28	716,63	0,00	17.240,00
Frais refact - Participations Apnee	305.196,80	9.090,00	0,00	25.723,10	0,00	0,00	-338.855,30
Revenus	388.309,74	655.487,93	2.967.996,91	1.926.957,83	66.191,07	136.389,76	-356.466,08
							5.784.867,16
Matières premières	0,00	0,00	0,00	673.658,69	0,00	0,00	673.658,69
Autres Achats matériel	0,00	0,00	0,00	40.529,48	0,00	0,00	40.529,48
Sous-traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Variations de stock	0,00	0,00	0,00	-563,82	0,00	0,00	-563,82
Restations	0,00	0,00	0,00	713.624,35	0,00	0,00	713.624,35
Sous-traitance	0,00	47.539,46	2.425.507,30	457.652,17	29.232,21	135.742,25	-37.902,18
Location matériel	5.948,79	0,00	0,00	0,00	731,35	0,00	6.680,14
Contrats informatiques	12.422,70	0,00	460,00	9.291,19	0,00	0,00	22.173,89
Entret & Repar informatique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tél - gsm - internet - poste	3.699,36	255,86	3.420,07	176,12	0,00	0,00	7.551,41
Système SMS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imprim & fournit de bureau	656,71	660,45	5.231,24	3.783,40	71,96	0,00	10.403,76
Petit outillage & matériel	0,00	7.009,11	0,00	1.301,75	0,00	0,00	8.310,86
Cotisations	1.680,00	0,00	0,00	480,53	0,00	0,00	2.160,53
Honoraires Affaires Générales	0,00	35.691,12	151.526,70	117.627,38	0,00	0,00	-304.845,20
Honoraires Avocats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Honoraires Divers	40.171,88	0,00	0,00	1.370,08	0,00	0,00	41.541,96
Honoraires Comptables	17.617,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.617,96
Honoraires Secrétariat social	11.951,72	9.523,35	3.286,41	4.846,91	0,00	0,00	29.608,39
Honoraires Secrétariat outsourcing	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	11.455,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.455,60
Représentations - réceptions	4.838,10	1.505,00	3.660,85	723,00	0,00	0,00	-4.631,75
Petit cadeaux & Fleurs	619,40	74,97	1.177,00	0,00	0,00	0,00	1.871,37
Déplacements tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	0,00	14,00
Frais Social Events	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dons & libéralités	0,00	0,00	0,00	0,00	4.794,79	0,00	4.794,79
Services divers	111.062,22	102.259,32	2.594.269,57	597.252,53	34.844,31	135.742,25	-347.379,13
							3.228.051,07
Intérimaires	0,00	3.554,40	0,00	28.846,89	0,00	0,00	-3.554,40
Rémunérations ALE	0,00	3.347,55	96.970,30	24.322,70	0,00	0,00	-3.347,55
Déplacements ALE	0,00	565,00	38.653,85	4.003,50	0,00	0,00	-565,00
Rémunérat Indépendants Moniteurs	0,00	173.685,42	0,00	0,00	0,00	0,00	173.685,42
Rémunérations Surveillants élèves	0,00	0,00	7.743,00	0,00	0,00	0,00	7.743,00
Rémunérations et charges patr.	231.259,45	395.642,15	237.063,77	541.551,69	0,00	0,00	-1.620,00
Rémunerations Brutes Moniteurs	0,00	171.266,48	0,00	0,00	0,00	0,00	171.266,48
Péc Vac Payés Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunerations Brutes Employés	142.659,61	142.876,54	144.343,74	165.036,16	0,00	0,00	594.916,05
Péc Vac Payés Brut Employés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salaires bruts Ouvriers	0,00	0,00	34.906,49	194.555,29	0,00	0,00	229.461,78
ONSS Patronale Moniteurs	0,00	45.390,37	0,00	0,00	0,00	0,00	45.390,37
ONSS Patronale Employés	34.661,85	34.306,08	36.336,49	41.871,79	0,00	0,00	147.176,21
ONSS Patronale Ouvriers	0,00	0,00	11.085,88	62.199,76	0,00	0,00	73.285,64
Dot Pec Vac Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Refact Dot Pec Vac Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dot Pec Vac Employés	22.400,24	19.227,94	24.385,34	27.264,12	0,00	0,00	93.277,64
Utilis Dot Pec Vac Employés	-21.883,26	-18.304,26	-23.707,45	-27.635,99	0,00	0,00	-91.530,96
Dot Pec Vac Ouvrier	0,00	0,00	3.864,40	21.429,25	0,00	0,00	25.293,65
Utilis Dot Pec Vac Ouvrier	0,00	0,00	-2.572,65	-22.807,75	0,00	0,00	-25.380,40
Prime fin année - Ouvriers	0,00	0,00	0,00	29.810,35	0,00	0,00	29.810,35
Cotisation vacances - Ouvriers	0,00	0,00	2.572,65	22.807,75	0,00	0,00	25.380,40
Frais Déplacement Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais Déplacement Employés	4.395,36	879,00	1.037,08	5.347,06	0,00	0,00	11.658,50
Frais Déplacement Ouvriers	0,00	0,00	1.583,60	2.783,18	0,00	0,00	4.366,78
Assurance Hospitalisation	10.995,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.995,30
Frais Medicaux	4.338,10	0,00	468,20	0,00	0,00	0,00	4.806,30
Vêtements de travail	0,00	0,00	0,00	17.354,57	0,00	0,00	17.354,57
Formation du personnel	0,00	0,00	2.760,00	0,00	0,00	0,00	-1.620,00
Services chèques	5.961,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.961,10
Frais divers personnel	1.680,00	0,00	0,00	1.536,15	0,00	0,00	3.216,15
Assurance Groupe Employés	26.051,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.051,15
Personnel	231.259,45	576.794,52	380.430,92	598.724,78	0,00	0,00	-9.086,95
							1.778.122,72
Amortissements	18.128,83	1.685,50	0,00	10.379,98	0,00	0,00	30.194,31
Provisions	0,00	0,00	86.310,97	0,00	0,00	0,00	86.310,97
Réductions de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Revents et réductions de valeur	18.128,83	1.685,50	86.310,97	10.379,98	0,00	0,00	116.505,28
Autres charges d'exploitation	10.221,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.221,05
ges d'exploitation	10.221,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.221,05
Total des charges	370.671,55	680.739,34	3.061.011,46	1.919.981,64	34.844,31	135.742,25	-356.466,08
							5.846.524,47
Résultat D'exploitation	17.638,19	-25.251,41	-93.014,55	6.976,19	31.346,76	647,51	0,00
							-61.657,31
Frais financiers	761,91	1.302,64	645,71	6.218,49	300,85	59,25	0,00
Produits financiers	63,19	0,00	503,68	167,53	0,00	0,00	734,40
ancier (gain+)	-698,72	-1.302,64	-142,03	-6.050,96	-300,85	-59,25	0,00
							-8.554,45
Charges exceptionnelles	6.453,48	0,00	0,00	664,35	0,00	0,00	7.117,83
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ceptionnel (gain+)	-6.453,48	0,00	0,00	-664,35	0,00	0,00	-7.117,83
RESULTAT	10.485,99	-26.554,05	-93.156,58	260,88	31.045,91	588,26	0,00
							-77.329,59

Apeee Total	Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019				
	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000 Cotisations-Participations	4.660.622,71	5.048.664,83	5.268.470,83	5.315.856,75	5.270.844,15
700100 Ventes diverses	412.308,80	446.256,15	454.666,80	467.429,56	454.500,00
700500 Ventes cartes/ Autres	20.538,16	5.632,61	-8.017,93	797,03	0,00
740000 Autres produits d'exploitation	37.946,93	22.204,05	12.646,43	17.240,00	9.590,00
759000 Frais refact - Participations Apeee	174.907,16	261.938,11	308.350,59	340.009,90	349.599,06
Total des revenus	5.306.323,76	5.784.695,75	6.036.116,72	6.141.333,24	6.084.533,21
600000 Matière première	579.677,56	686.060,29	678.918,54	673.094,87	671.000,00
600000 Autres Achats	47.000,45	37.288,51	43.743,55	40.529,48	59.000,00
603000 Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations	626.678,01	723.348,80	722.662,09	713.624,35	730.000,00
610100 Sous-traitance - Achats	2.642.509,48	2.827.283,53	2.915.824,02	3.095.673,39	2.968.240,00
610200 Location de matériel	9.426,52	6.864,08	3.718,20	6.680,14	4.000,00
611000 Contrats & Entretiens informatiques	15.948,42	17.767,40	20.415,33	22.173,89	20.115,00
612000 Tél - gsm - internet - poste	4.673,37	6.050,13	5.038,12	7.551,41	5.765,00
612400 Fournit & petit mat de bureau	12.694,73	15.022,30	28.563,47	18.714,62	25.600,00
611400 Cotisations professionnelles	534,78	3.111,73	2.375,00	2.160,53	2.380,00
613000 Honoraires Affaires Générales	141.245,22	216.582,00	268.920,97	304.845,20	305.019,06
613100 Honoraires Diverses	28.287,88	49.943,66	66.939,67	59.159,92	75.988,00
613250 Honoraires Secrétariat social	19.937,59	52.341,25	44.893,94	29.608,39	22.300,00
613500 Assurances	11.445,76	28.451,63	8.692,36	22.450,90	12.751,20
613600 Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100 Frais de réception et Cadeaux	8.000,07	9.395,94	14.061,60	12.598,32	13.750,00
614200 Déplacements tiers	597,81	0,00	40,00	14,00	0,00
640000 Dons & libéralités	350,00	56.482,91	54.949,45	4.794,79	39.150,00
Biens et services divers	2.895.651,63	3.289.296,56	3.434.432,13	3.586.425,50	3.495.058,26
617000 Intérimaires	2.401,32	7.952,07	288,40	32.401,29	20.000,00
617100 Rémun & Charges ALE	162.937,01	183.889,15	189.423,70	167.862,90	196.256,00
617200 Rémun & Charges Moniteurs	93.318,03	99.983,69	121.485,73	173.685,42	234.374,15
617300 Rémunérations Elèves	7.698,00	10.605,00	9.462,00	7.743,00	6.460,00
620000 Rémunérations et charges patr.	1.196.698,06	1.187.492,48	1.315.638,52	1.394.521,76	1.398.565,85
620100 Rémun & Charges Moniteurs	237.330,33	230.844,89	218.118,70	216.656,85	231.385,85
620200 Rémun & Charges Employés	554.887,39	582.173,81	688.071,15	755.497,44	760.000,00
620300 Rémun & Charges Ouvriers	365.189,36	345.524,24	359.546,81	363.754,35	349.000,00
620500 Refacturation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000 Subsides reçus sur Rémunérations	0,00	0,00	5.119,48	7.641,10	5.100,00
623500 Frais Médicaux	2.630,02	5.632,64	5.622,72	4.806,30	4.620,00
623600 Vêtements de travail	16.650,49	16.439,47	15.980,76	17.354,57	16.000,00
623700 Formation du personnel	1.490,35	3.571,50	321,54	2.760,00	9.460,00
624200 Assurance Groupe Employés	18.520,12	3.305,93	22.857,36	26.051,15	23.000,00
Frais de personnel	1.463.052,42	1.489.922,39	1.636.298,35	1.776.214,37	1.855.656,00
630200 Amortissements	22.419,32	20.090,94	26.715,49	30.194,31	39.157,34
637000 Provisions diverses	-1.500,00	10.000,00	10.000,00	96.310,97	10.000,00
635100 Reprise provision	-1.975,80	-423,65	-53.000,00	-10.000,00	0,00
665200 Réduction de valeur	0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur	18.943,52	36.927,29	-16.284,51	116.505,28	49.157,34
640000 Autres charges d'exploitation	5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	15.537,48
Autres charges d'exploitation	5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	15.537,48
TOTAL DES CHARGES	5.010.064,10	5.548.716,51	5.786.017,29	6.202.990,55	6.145.409,08
RESULTAT D'EXPLOITATION	296.259,66	235.979,24	250.099,43	-61.657,31	-60.875,87
650/600 Frais financiers	1.459,06	2.172,22	10.157,28	6.394,05	5.800,00
650/600 Frais Mollie	0,00	0,00	21.701,63	2.894,80	1.000,00
750/600 Produits financiers	1.775,55	833,91	981,63	734,40	2.500,00
Résultat financier (gain+)	316,49	-1.338,31	-30.877,28	-8.554,45	-4.300,00
660/600 Charge exceptionnelle	1.553,91	0,00	9.257,34	7.117,83	0,00
760/700 Recette exceptionnelle	0,00	1.485,46	9.257,34	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)	-1.553,91	1.485,46	0,00	-7.117,83	0,00
RESULTAT	295.022,24	236.126,39	219.222,15	-77.329,59	-65.175,87

Affaires Générales		Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000 Cotisations-Participations		76.398,00	82.972,29	83.876,23	81.838,24	82.710,00
700100 Ventes diverses		0,00	3.454,99	817,90	0,00	0,00
700500 Ventes Autres		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000 Autres produits d'exploitation		3.570,79	1.549,92	384,53	1.274,70	390,00
759000 Frais refact - Participations Apeee		141.245,22	217.305,57	270.461,37	305.196,80	305.019,06
Total des revenus		221.214,01	305.282,77	355.540,03	388.309,74	388.119,06
600000 Matière première		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000 Autres Achats		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000 Sous traitance		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100 Sous-traitance		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610200 Location matériel		9.426,52	6.785,42	2.122,48	5.948,79	2.400,00
611000 Contrats & Entretiens informatiques		1.549,48	5.700,99	12.533,95	12.422,70	9.615,00
612000 Tél - gsm - internet - poste		4.203,15	2.987,13	3.875,86	3.699,36	3.240,00
612400 Fournit & petit mat de bureau		119,79	1.736,02	1.349,92	656,71	1.000,00
611400 Cotisations professionnelles		0,00	2.750,70	1.880,00	1.680,00	1.880,00
613000 Honoraires Affaires Générales		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613100 Honoraires Divers		28.287,88	32.714,15	33.288,63	31.372,94	53.488,00
611100 Honoraires RSM		0,00	16.088,00	29.967,15	26.416,90	20.500,00
613250 Honoraires Secrétariat social		6.876,97	37.089,73	26.426,63	11.951,72	6.200,00
613500 Assurances		11.445,76	28.451,63	8.692,36	22.450,90	12.751,20
613600 Brevets et Redevances		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000 Frais de réception et cadeaux		2.731,00	2.460,66	6.242,56	5.457,50	4.400,00
614200 Déplacements tiers		589,01	0,00	0,00	0,00	0,00
640000 Dons & libéralités		0,00	50,00	1.010,00	0,00	0,00
Biens et services divers		65.229,56	136.814,43	127.389,54	122.057,52	115.474,20
617000 Intérimaires		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617100 Rémun & Charges ALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617200 Rémun & Charges Moniteurs indép		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300 Rémunérations Elèves		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000 Remunerations et charges patr.		115.443,72	101.239,87	194.012,11	220.264,15	246.220,00
620100 Rémun & Charges Moniteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200 Rémun & Charges Employés		111.070,12	89.848,98	163.849,25	182.233,80	212.000,00
620300 Rémun & Charges Ouvriers		0,00	478,55	0,00	0,00	0,00
620500 Refacturation horeca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623006 Eco chèques + chèques cadeaux		0,00	0,00	2.538,26	7.641,10	2.500,00
623500 Frais Médicaux		2.190,02	5.609,91	4.767,24	4.338,10	3.720,00
623600 Vetements de travail		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700 Formation du personnel		0,00	1.996,50	0,00	0,00	5.000,00
624200 Assurance Groupe Employés		2.183,58	3.305,93	22.857,36	26.051,15	23.000,00
Frais de personnel		115.443,72	101.239,87	194.012,11	220.264,15	246.220,00
630200 Amortissements		194,00	1.754,02	17.382,81	18.128,83	20.180,17
637000 Provisions diverses		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
665200 Réduction de valeur		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		194,00	1.754,02	17.382,81	18.128,83	20.180,17
640000 Autres charges d'exploitation		5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	15.537,48
Autres charges d'exploitation		5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	15.537,48
TOTAL DES CHARGES		186.605,80	249.029,79	347.693,69	370.671,55	397.411,85
RESULTAT D'EXPLOITATION		34.608,21	56.252,98	7.846,34	17.638,19	-9.292,79
650/600 Frais financiers		211,33	343,80	343,09	536,15	350,00
650/600 Frais Mollie + Viva Wallet		0,00	0,00	1.266,90	225,76	1.000,00
750/600 Produits financiers		0,00	0,87	0,00	63,19	0,00
Résultat financier (gain+)		-211,33	-342,93	-1.609,99	-698,72	-1.350,00
660/600 Charge exceptionnelle		0,00	0,00	9.257,34	6.453,48	0,00
760/600 Recette exceptionnelle		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	-9.257,34	-6.453,48	0,00
RESULTAT		34.396,88	55.910,05	-3.020,99	10.485,99	-10.642,79

Horeca		Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000	Cotisations-Participations	1.402.966,96	1.341.257,34	1.402.349,86	1.424.970,86	1.420.000,00
700100	Ventes diverses	403.145,60	0,00	0,00	0,00	0,00
700100	Ventes diverses - Cantine professeurs	0,00	51.902,81	56.091,99	51.117,90	57.000,00
700200	Ventes diverses - Garderie	0,00	138.952,95	158.207,35	176.969,60	160.000,00
700300	Ventes diverses - Cafétéria	0,00	173.685,35	171.835,65	163.355,80	170.000,00
700400	Ventes diverses - Distributeurs	0,00	42.110,95	34.979,90	46.659,70	35.000,00
700500	Ventes diverses - Ventes école	0,00	7.495,51	8.434,10	8.126,78	8.500,00
700600	Ventes diverses - Springfest	0,00	17.738,09	15.980,91	13.447,78	16.000,00
700700	Ventes diverses - Bac	0,00	3.083,50	3.360,00	4.160,00	3.500,00
700900	Ventes Autres	1.852,00	794,71	-178,13	797,03	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	14.334,03	9.212,48	7.577,28	11.629,28	7.500,00
759000	Frais refact - Participations Apeee	19.428,05	33.567,39	31.626,72	25.723,10	30.000,00
Total des revenus		1.841.726,64	1.819.801,08	1.890.265,63	1.926.957,83	1.907.500,00
600000	Matière première	579.677,56	686.060,29	678.918,54	673.094,87	671.000,00
600000	Autres Achats	47.000,45	37.288,51	43.743,55	40.529,48	59.000,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		626.678,01	723.348,80	722.662,09	713.624,35	730.000,00
610100	Sous-traitance	332.912,90	378.375,78	363.580,82	457.652,17	388.500,00
610200	Location matériel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000	Contrats & Entretiens informatiques	11.821,40	10.562,84	7.881,38	9.291,19	7.500,00
612000	Tél - gsm - internet - poste	90,51	368,36	151,48	176,12	200,00
612400	Fournit & petit mat de bureau	4.565,63	3.757,67	10.486,30	5.085,15	9.600,00
611400	Cotisations professionnelles	534,78	361,03	495,00	480,53	500,00
613000	Honoraires Affaires Générales	66.905,63	101.301,70	99.643,67	117.627,38	112.946,60
613100	Honoraires Divers	0,00	1.141,51	1.744,74	1.370,08	2.000,00
613250	Honoraires Secrétariat social	3.144,22	4.194,52	6.672,64	4.846,91	6.600,00
613500	Assurances RC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600	Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100	Frais réception et cadeaux	546,00	1.250,42	1.581,00	723,00	1.500,00
614200	Déplacements tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Dons & libéralités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens et services divers		420.521,07	501.313,83	492.237,03	597.252,53	529.346,60
617000	Intérimaires	2.401,32	4.113,02	264,40	28.846,89	20.000,00
617100	Rémun & Charges ALE	30.345,10	31.168,25	31.473,95	28.326,20	30.500,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
617300	Rémunérations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Rémurérations et charges patr.	564.219,45	545.015,85	569.533,71	541.551,69	560.000,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	185.225,66	192.531,49	212.249,58	211.883,14	201.000,00
620300	Rémun & charges Ouvriers	355.731,19	336.022,16	338.717,68	312.313,98	340.000,00
620500	Refacturation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623006	Eco chèques	0,00	0,00	2.581,22	0,00	2.600,00
623500	Frais Médicaux	0,00	22,73	242,93	0,00	400,00
623600	Vêtements de travail	16.650,49	16.439,47	15.980,76	17.354,57	16.000,00
623700	Formation du personnel	42,35	0,00	-238,46	0,00	0,00
624200	Assurance Groupe Employés	6.569,76	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		596.965,87	580.297,12	601.272,06	598.724,78	620.500,00
630200	Amortissements	22.225,32	18.336,92	7.647,18	10.379,98	8.977,17
634100	Reprise provision	-1.975,80	-423,65	0,00	0,00	0,00
665200	Réduction de valeur	0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		20.249,52	25.173,27	7.647,18	10.379,98	8.977,17
TOTAL DES CHARGES		1.664.414,47	1.830.133,02	1.823.818,36	1.919.981,64	1.888.823,77
RESULTAT D'EXPLOITATION		177.312,17	-10.331,94	66.447,27	6.976,19	18.676,23
650/600	Frais financiers	706,60	666,06	8.943,95	4.952,44	4.000,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	0,00	11.557,93	1.266,05	0,00
750/600	Produits financiers	0,00	0,00	0,90	167,53	0,00
Résultat financier (gain+)		-706,60	-666,06	-20.500,98	-6.050,96	-4.000,00
660/600	Charge exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	664,35	0,00
760/700	Recette exceptionnelle	0,00	1.485,46	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	1.485,46	0,00	-664,35	0,00
RESULTAT		176.605,57	-9.512,54	45.946,29	260,88	14.676,23

Périscolaire		Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000 Cotisations-Participations		567.955,96	593.507,70	624.847,54	643.833,90	652.965,65
700100 Ventes diverses		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700300 Cotisations années antérieures		331,46	875,90	0,00	0,00	0,00
740000 Autres produits d'exploitation		1.991,95	497,89	479,40	2.564,03	500,00
759000 Frais refact - Participations Apeee		14.233,89	11.065,15	6.262,50	9.090,00	14.580,00
Total des revenus		584.513,26	605.946,64	631.589,44	655.487,93	668.045,65
600000 Matière première		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000 Autres Achats		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000 Sous traitance		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100 Sous-traitance		40.257,48	39.669,57	42.189,57	47.539,46	43.540,00
610200 Location matériel		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000 Contrats & Entretiens informatiques		0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
612000 Tél - gsm - internet - poste		0,00	209,68	102,59	255,86	350,00
612400 Fournit & petit mat de bureau		5.946,14	5.985,55	11.746,11	7.669,56	11.500,00
611400 Cotisations professionnelles		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000 Honoraires Affaires Générales		14.867,92	26.063,35	31.319,94	35.691,12	35.138,74
613100 Honoraires Divers		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613250 Honoraires Secrétariat social		8.761,35	9.585,95	9.547,37	9.523,35	9.500,00
613500 Assurances RC		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600 Brevets et Redevances		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100 Frais de réception et cadeaux		57,70	1.365,68	974,00	1.579,97	3.000,00
614200 Déplacements tiers		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000 Dons & libéralités		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens et services divers		69.890,59	82.879,78	95.879,58	102.259,32	106.028,74
617000 Intérimaires		0,00	3.839,05	24,00	3.554,40	0,00
617100 Rémun & Charges ALE		2.199,55	6.317,25	7.806,50	3.912,55	15.156,00
617200 Rémun & Charges Moniteurs		93.318,03	99.983,69	121.485,73	173.685,42	224.374,15
617300 Rémunérations Elèves		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000 Remunerations et charges patr.		359.460,74	358.073,02	352.052,33	395.642,15	367.885,85
620100 Rémun & Charges Moniteurs		237.330,33	230.844,89	218.118,70	216.656,85	231.385,85
620200 Rémun & Charges Employés		117.294,82	127.228,13	133.933,63	178.985,30	135.000,00
620300 Rémun & Charges Ouvriers		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620500 Refacturation		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000 Subsides reçus sur Rémunérations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623500 Frais Medicaux		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623600 Vetements de travail		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700 Formation du personnel		0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
624200 Assurance Groupe Employés		4.835,59	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		454.978,32	468.213,01	481.368,56	576.794,52	607.416,00
630200 Amortissements		0,00	0,00	1.685,50	1.685,50	0,00
637000 Provisions diverses		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
665200 Réduction de valeur		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		0,00	0,00	1.685,50	1.685,50	0,00
TOTAL DES CHARGES		524.868,91	551.092,79	578.933,64	680.739,34	713.444,74
RESULTAT D'EXPLOITATION		59.644,35	54.853,85	52.655,80	-25.251,41	-45.399,09
650/600 Frais financiers		217,14	466,46	274,49	403,57	250,00
650/600 Frais Mollie + Viva Wallet		0,00	0,00	6.148,72	899,07	0,00
750/600 Produits financiers		1,38	0,00	31,51	0,00	0,00
Résultat financier (gain+)		-215,76	-466,46	-6.391,70	-1.302,64	-250,00
660/600 Charge exceptionnelle		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
760/700 Recette exceptionnelle		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTAT		59.428,59	54.387,39	46.264,10	-26.554,05	-45.649,09

Transport		Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000 Cotisations-Participations		2.585.514,49	2.887.277,30	2.957.478,12	2.963.349,55	2.962.368,50
700100 Ventes diverses		9.163,20	7.832,00	4.959,00	3.592,00	4.500,00
700500 Cotisations années antérieures		18.354,70	3.962,00	-7.839,80	0,00	0,00
740000 Autres produits d'exploitation		3.159,76	5.952,40	301,95	1.055,36	1.200,00
759000 Frais refact - Participations Apreee		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des revenus		2.616.192,15	2.905.023,70	2.954.899,27	2.967.996,91	2.968.068,50
600000 Matière première		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000 Autres Achats		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000 Sous traitance		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100 Sous-traitance		2.227.451,05	2.317.467,44	2.355.734,20	2.425.507,30	2.424.400,00
610200 Location matériel		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000 Contrats & Entretiens informatiques		2.577,54	1.503,57	0,00	460,00	0,00
612000 Tél - gsm - internet - poste		379,71	2.484,96	908,19	3.420,07	1.975,00
612400 Fournit & petit mat de bureau		1.623,52	3.290,28	4.471,24	5.231,24	3.250,00
611400 Cotisations professionnelles		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000 Honoraires Affaires Générales		59.471,67	89.216,95	137.957,36	151.526,70	156.933,72
613100 Honoraires Diverses		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613250 Honoraires Secrétariat social		1.155,05	1.471,05	2.247,30	3.286,41	0,00
613500 Assurances RC		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600 Brevets et Redevances		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000 Frais de réception et cadeaux		4.665,37	4.319,18	5.264,04	4.837,85	4.850,00
614200 Déplacements tiers		8,80	0,00	0,00	0,00	0,00
640000 Dons & libéralités		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens et services divers		2.297.332,71	2.419.753,43	2.506.582,33	2.594.269,57	2.591.408,72
617000 Intérimaires		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617100 Rémun & Charges ALE		130.392,36	146.403,65	150.143,25	135.624,15	150.600,00
617200 Rémun & Charges Moniteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300 Rémunérations surveillant élèves		7.698,00	10.605,00	9.462,00	7.743,00	6.460,00
620000 Remunerations et charges patr.		157.574,15	183.163,74	200.040,37	237.063,77	224.460,00
620100 Rémun & Charges Moniteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200 Rémun & Charges Employés		141.296,79	172.565,21	178.038,69	182.395,20	212.000,00
620300 Rémun & Charges Ouvriers		9.458,17	9.023,53	20.829,13	51.440,37	9.000,00
620500 Refacturation		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000 Subsides reçus sur Rémunérations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623500 Frais Medicaux		440,00	0,00	612,55	468,20	500,00
623600 Vêtements de travail		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700 Formation du personnel		1.448,00	1.575,00	560,00	2.760,00	2.960,00
624200 Assurance Groupe Employés		4.931,19	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		295.664,51	340.172,39	359.645,62	380.430,92	381.520,00
630200 Amortissements		0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
637000 Provisions diverses		-1.500,00	10.000,00	10.000,00	96.310,97	10.000,00
665200 Reprise provision		0,00	0,00	-53.000,00	-10.000,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		-1.500,00	10.000,00	-43.000,00	86.310,97	20.000,00
TOTAL DES CHARGES		2.591.497,22	2.769.925,82	2.823.227,95	3.061.011,46	2.992.928,72
RESULTAT D'EXPLOITATION		24.694,93	135.097,88	131.671,32	-93.014,55	-24.860,22
650/600 Frais financiers		323,99	632,82	443,19	442,49	1.200,00
650/600 Frais Mollie + Viva Wallet		0,00	0,00	2.144,60	203,22	0,00
750/600 Produits financiers		1.774,17	833,04	949,22	503,68	2.500,00
Résultat financier (gain+)		1.450,18	200,22	-1.638,57	-142,03	1.300,00
660/600 Charge exceptionnelle		1.553,91	0,00	0,00	0,00	0,00
760/600 Recette exceptionnelle		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		-1.553,91	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTAT		24.591,20	135.298,10	130.032,75	-93.156,58	-23.560,22

Springfest		Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019				
		2015-2016	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000	Revenus fête de l'école	27.787,30	72.760,20	74.099,08	65.474,44	75.000,00
700100	Ventes diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700500	Ventes Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	14.890,40	0,00	0,00	716,63	0,00
759000	Frais refact - Participations Apeee	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des revenus		42.677,70	72.760,20	74.099,08	66.191,07	75.000,00
600000	Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000	Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100	Sous-traitance - Achats	41.888,05	22.585,45	37.638,52	29.232,21	38.000,00
610200	Location matériel	0,00	78,66	1.595,72	731,35	1.600,00
611000	Contrats & Entretiens informatiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612000	Tél - gsm - internet - poste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612400	Fournit & petit mat de bureau	439,65	252,78	509,90	71,96	250,00
611400	Cotisations professionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000	Honoraires Affaires Générales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613100	Honoraires Divers	0,00	0,00	1.939,15	0,00	0,00
613250	Honoraires Secrétariat social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613500	Assurances RC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600	Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000	Frais de réception et cadeaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614200	Déplacements tiers	0,00	0,00	40,00	14,00	0,00
640000	Dons & libéralités	350,00	49.843,16	41.134,46	4.794,79	35.150,00
Biens et services divers		42.677,70	72.760,05	82.857,75	34.844,31	75.000,00
617000	Intérimaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617100	Rémun & Charges ALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs indép	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300	Rémunerations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Remunerations et charges patr.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620300	Rémun & Charges Ouvriers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620500	Refacturation horeca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Subsides reçus sur Rémunerations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623500	Frais Médicaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623600	Vetements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700	Formation du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
624200	Assurance Groupe Employés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
630200	Amortissements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
637000	Provisions diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
665200	Réduction de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges d'exploitation		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CHARGES		42.677,70	72.760,05	82.857,75	34.844,31	75.000,00
RESULTAT D'EXPLOITATION		0,00	0,15	-8.758,67	31.346,76	0,00
650/600	Frais financiers	0,00	0,15	78,65	0,15	0,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	0,00	420,02	300,70	0,00
750/600	Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier (gain+)		0,00	-0,15	-498,67	-300,85	0,00
660/600	Charge exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
760/600	Recette exceptionnelle	0,00	0,00	9.257,34	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	9.257,34	0,00	0,00
RESULTAT		0,00	0,00	0,00	31.045,91	0,00

Etudiant		Actuals 2018-2019 vs Budget 2018-2019			
		2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2018-19
700000	Sweat	6.560,00	5.760,00	3.840,00	5.800,00
701000	Bal du bac	52.900,00	44.221,00	43.266,06	45.000,00
702000	Bac book	11.430,00	12.180,00	9.955,00	13.000,00
700002	Trip to China	0,00	54.000,00	52.500,00	0,00
700003	Hoodies	0,00	9.659,00	10.633,00	10.000,00
700005	Chinese course	0,00	0,00	880,00	0,00
700006	First AID course	0,00	0,00	920,00	0,00
700007	Trip to Madrid	0,00	0,00	8.795,70	0,00
700008	Chinese camp	0,00	0,00	1.440,00	0,00
703000	Barbecue	0,00	0,00	4.160,00	4.000,00
704000	Concert de musique	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	4.991,36	3.903,27	0,00	0,00
759000	Frais refact - Participations Apeee	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des revenus		75.881,36	129.723,27	136.389,76	77.800,00
600000	Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00
600000	Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00
610001	Achats - Sweat	6.640,00	13.093,82	5.117,98	13.500,00
610002	Achats - Bal du bac	49.225,29	44.786,97	45.052,01	45.000,00
610003	Achats - Book	13.320,00	11.289,00	10.175,00	11.300,00
610200	Achats - Trip to China	0,00	43.569,37	48.133,44	0,00
611000	Achats - BBQ	0,00	3.941,75	4.160,00	4.000,00
612000	Achats - Hoodies	0,00	0,00	12.078,36	0,00
612400	Trip to Madrid	0,00	0,00	8.795,46	0,00
611400	Chinese camp	0,00	0,00	1.440,00	0,00
613000	Chinese course	0,00	0,00	790,00	0,00
640000	Dons & libéralités	6.589,75	12.804,99	0,00	4.000,00
Biens et services divers		75.775,04	129.485,90	135.742,25	77.800,00
617000	Intérimaires	0,00	0,00	0,00	0,00
617100	Rémun & Charges ALE	0,00	0,00	0,00	0,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs indép	0,00	0,00	0,00	0,00
617300	Rémunérations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Remunerations et charges patr.	0,00	0,00	0,00	0,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	0,00	0,00	0,00	0,00
620300	Rémun & Charges Ouvriers	0,00	0,00	0,00	0,00
620500	Refacturation horeca	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Subsides reçus sur Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00
623500	Frais Médicaux	0,00	0,00	0,00	0,00
623600	Vetements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00
623700	Formation du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00
624200	Assurance Groupe Employés	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		0,00	0,00	0,00	0,00
630200	Amortissements	0,00	0,00	0,00	0,00
637000	Provisions diverses	0,00	0,00	0,00	0,00
665200	Réduction de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Autres charges d'exploitation				
Autres charges d'exploitation		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CHARGES		75.775,04	129.485,90	135.742,25	77.800,00
RESULTAT D'EXPLOITATION		106,32	237,37	647,51	0,00
650/600	Frais financiers	62,93	73,91	59,25	0,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	163,46	0,00	0,00
750/600	Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier (gain+)		-62,93	-237,37	-59,25	0,00
660/600	Charge exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00
760/600	Recette exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTAT		43,39	0,00	588,26	0,00

Apeee Total		Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000 Cotisations-Participations	4.660.622,71	5.048.664,83	5.268.470,83	5.315.856,75	5.344.636,50	
700100 Ventes diverses	412.308,80	446.256,15	454.666,80	467.429,56	471.800,00	
700500 Ventes cartes/ Autres	20.538,16	5.632,61	-8.017,93	797,03	3.429,00	
740000 Autres produits d'exploitation	37.946,93	22.204,05	12.646,43	17.240,00	16.850,00	
759000 Frais refact - Participations Apeee	174.907,16	261.938,11	308.350,59	340.009,90	413.832,00	
Total des revenus	5.306.323,76	5.784.695,75	6.036.116,72	6.141.333,24	6.250.547,50	
600000 Matière première	579.677,56	686.060,29	678.918,54	673.094,87	677.000,00	
600000 Autres Achats	47.000,45	37.288,51	43.743,55	40.529,48	75.065,00	
603000 Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Couts des Prestations	626.678,01	723.348,80	722.662,09	713.624,35	752.065,00	
610100 Sous-traitance - Achats	2.642.509,48	2.827.283,53	2.915.824,02	3.095.673,39	3.102.920,40	
610200 Location de matériel	9.426,52	6.864,08	3.718,20	6.680,14	6.760,00	
611000 Contrats & Entretiens informatiques	15.948,42	17.767,40	20.415,33	22.173,89	22.076,00	
612000 Télé - gsm - internet - poste	4.673,37	6.050,13	5.038,12	7.551,41	11.350,00	
612400 Fournit & petit mat de bureau	12.694,73	15.022,30	28.563,47	18.714,62	25.000,00	
611400 Cotisations professionnelles	534,78	3.111,73	2.375,00	2.160,53	1.680,00	
613000 Honoraires Affaires Générales	141.245,22	216.582,00	268.920,97	304.845,20	376.352,00	
613100 Honoraires Diverses	28.287,88	49.943,66	66.939,67	59.159,92	86.820,00	
613250 Honoraires Secrétariat social	19.937,59	52.341,25	44.893,94	29.608,39	27.500,00	
613500 Assurances	11.445,76	28.451,63	8.692,36	22.450,90	22.730,00	
613600 Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
614100 Frais de réception et Cadeaux	8.000,07	9.395,94	14.061,60	12.598,32	15.850,00	
614200 Déplacements tiers	597,81	0,00	40,00	14,00	0,00	
640000 Dons & libéralités	350,00	56.482,91	54.949,45	4.794,79	33.247,31	
Biens et services divers	2.895.651,63	3.289.296,56	3.434.432,13	3.586.425,50	3.732.285,71	
617000 Intérimaires	2.401,32	7.952,07	288,40	32.401,29	35.000,00	
617100 Rémun & Charges ALE	162.937,01	183.889,15	189.423,70	167.862,90	178.458,00	
617200 Rémun & Charges Moniteurs	93.318,03	99.983,69	121.485,73	173.685,42	183.996,00	
617300 Rémunérations Elèves	7.698,00	10.605,00	9.462,00	7.743,00	8.550,00	
620000 Rémunérations et charges patr.	1.196.698,06	1.187.492,48	1.315.638,52	1.394.521,76	1.545.754,00	
620100 Rémun & Charges Moniteurs	237.330,33	230.844,89	218.118,70	216.656,85	216.274,00	
620200 Rémun & Charges Employés	554.887,39	582.173,81	688.071,15	755.497,44	836.500,00	
620300 Rémun & Charges Ouvriers	365.189,36	345.524,24	359.546,81	363.754,35	430.800,00	
620500 Refacturation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
740000 Subsides reçus sur Rémunérations	0,00	0,00	5.119,48	7.641,10	7.680,00	
623500 Frais Médicaux	2.630,02	5.632,64	5.622,72	4.806,30	5.000,00	
623600 Vêtements de travail	16.650,49	16.439,47	15.980,76	17.354,57	18.000,00	
623700 Formation du personnel	1.490,35	3.571,50	321,54	2.760,00	4.500,00	
624200 Assurance Groupe Employés	18.520,12	3.305,93	22.857,36	26.051,15	27.000,00	
Frais de personnel	1.463.052,42	1.489.922,39	1.636.298,35	1.776.214,37	1.951.758,00	
630200 Amortissements	22.419,32	20.090,94	26.715,49	30.194,31	22.796,31	
637000 Provisions diverses	-1.500,00	10.000,00	10.000,00	96.310,97	20.000,00	
635100 Reprise provision	-1.975,80	-423,65	-53.000,00	-10.000,00	0,00	
665200 Réduction de valeur	0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00	
Amortissements et réduction de valeur	18.943,52	36.927,29	-16.284,51	116.505,28	42.796,31	
640000 Autres charges d'exploitation	5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	17.812,20	
Autres charges d'exploitation	5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	17.812,20	
TOTAL DES CHARGES	5.010.064,10	5.548.716,51	5.786.017,29	6.202.990,55	6.496.717,22	
RESULTAT D'EXPLOITATION	296.259,66	235.979,24	250.099,43	-61.657,31	-246.169,72	
650/600 Frais financiers	1.459,06	2.172,22	10.157,28	6.394,05	6.400,00	
650/600 Frais Mollie	0,00	0,00	21.701,63	2.894,80	2.950,00	
750/600 Produits financiers	1.775,55	833,91	981,63	734,40	500,00	
Résultat financier (gain+)	316,49	-1.338,31	-30.877,28	-8.554,45	-8.850,00	
660/600 Charge exceptionnelle	1.553,91	0,00	9.257,34	7.117,83	0,00	
760/700 Recette exceptionnelle	0,00	1.485,46	9.257,34	0,00	0,00	
Résultat exceptionnel (gain+)	-1.553,91	1.485,46	0,00	-7.117,83	0,00	
RESULTAT	295.022,24	236.126,39	219.222,15	-77.329,59	-255.019,72	

Affaires Générales		Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000	Cotisations-Participations	76.398,00	82.972,29	83.876,23	81.838,24	81.675,00
700100	Ventes diverses	0,00	3.454,99	817,90	0,00	0,00
700500	Ventes Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	3.570,79	1.549,92	384,53	1.274,70	1.200,00
759000	Frais refact - Participations Apeee	141.245,22	217.305,57	270.461,37	305.196,80	376.352,00
Total des revenus		221.214,01	305.282,77	355.540,03	388.309,74	459.227,00
600000	Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000	Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100	Sous-traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610200	Location matériel	9.426,52	6.785,42	2.122,48	5.948,79	5.960,00
611000	Contrats & Entretiens informatiques	1.549,48	5.700,99	12.533,95	12.422,70	10.076,00
612000	Tél - gsm - internet - poste	4.203,15	2.987,13	3.875,86	3.699,36	3.600,00
612400	Fournit & petit mat de bureau	119,79	1.736,02	1.349,92	656,71	1.000,00
611400	Cotisations professionnelles	0,00	2.750,70	1.880,00	1.680,00	1.680,00
613000	Honoraires Affaires Générales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613100	Honoraires Divers	28.287,88	32.714,15	33.288,63	31.372,94	59.820,00
611100	Honoraires RSM	0,00	16.088,00	29.967,15	26.416,90	25.000,00
613250	Honoraires Secrétariat social	6.876,97	37.089,73	26.426,63	11.951,72	13.000,00
613500	Assurances	11.445,76	28.451,63	8.692,36	22.450,90	22.730,00
613600	Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000	Frais de réception et cadeaux	2.731,00	2.460,66	6.242,56	5.457,50	7.500,00
614200	Déplacements tiers	589,01	0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Dons & libéralités	0,00	50,00	1.010,00	0,00	0,00
Biens et services divers		65.229,56	136.814,43	127.389,54	122.057,52	150.366,00
617000	Intérimaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617100	Rémun & Charges ALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs indép	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300	Rémunérations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Remunerations et charges patr.	115.443,72	101.239,87	194.012,11	220.264,15	273.680,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	111.070,12	89.848,98	163.849,25	182.233,80	234.500,00
620300	Rémun & Charges Ouvriers	0,00	478,55	0,00	0,00	0,00
620500	Refacturation horeca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623006	Eco chèques + chèques cadeaux	0,00	0,00	2.538,26	7.641,10	7.680,00
623500	Frais Médicaux	2.190,02	5.609,91	4.767,24	4.338,10	4.500,00
623600	Vetements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700	Formation du personnel	0,00	1.996,50	0,00	0,00	0,00
624200	Assurance Groupe Employés	2.183,58	3.305,93	22.857,36	26.051,15	27.000,00
Frais de personnel		115.443,72	101.239,87	194.012,11	220.264,15	273.680,00
630200	Amortissements	194,00	1.754,02	17.382,81	18.128,83	16.568,80
637000	Provisions diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
665200	Réduction de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		194,00	1.754,02	17.382,81	18.128,83	16.568,80
640000	Autres charges d'exploitation	5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	17.812,20
Autres charges d'exploitation		5.738,52	9.221,47	8.909,23	10.221,05	17.812,20
TOTAL DES CHARGES		186.605,80	249.029,79	347.693,69	370.671,55	458.427,00
RESULTAT D'EXPLOITATION		34.608,21	56.252,98	7.846,34	17.638,19	800,00
650/600	Frais financiers	211,33	343,80	343,09	536,15	550,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	0,00	1.266,90	225,76	250,00
750/600	Produits financiers	0,00	0,87	0,00	63,19	0,00
Résultat financier (gain+)		-211,33	-342,93	-1.609,99	-698,72	-800,00
660/600	Charge exceptionnelle	0,00	0,00	9.257,34	6.453,48	0,00
760/600	Recette exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	-9.257,34	-6.453,48	0,00
RESULTAT		34.396,88	55.910,05	-3.020,99	10.485,99	0,00

Horeca		Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000 Cotisations-Participations		1.402.966,96	1.341.257,34	1.402.349,86	1.424.970,86	1.480.000,00
700100 Ventes diverses		403.145,60	0,00	0,00	0,00	0,00
700100 Ventes diverses - Cantine professeurs		0,00	51.902,81	56.091,99	51.117,90	52.000,00
700200 Ventes diverses - Garderie		0,00	138.952,95	158.207,35	176.969,60	180.000,00
700300 Ventes diverses - Cafétaria		0,00	173.685,35	171.835,65	163.355,80	163.000,00
700400 Ventes diverses - Distributeurs		0,00	42.110,95	34.979,90	46.659,70	46.000,00
700500 Ventes diverses - Ventes école		0,00	7.495,51	8.434,10	8.126,78	8.000,00
700600 Ventes diverses - Springfest		0,00	17.738,09	15.980,91	13.447,78	15.000,00
700700 Ventes diverses - Bac		0,00	3.083,50	3.360,00	4.160,00	4.000,00
700900 Ventes Autres		1.852,00	794,71	-178,13	797,03	3.429,00
740000 Autres produits d'exploitation		14.334,03	9.212,48	7.577,28	11.629,28	12.000,00
759000 Frais refact - Participations Apeee		19.428,05	33.567,39	31.626,72	25.723,10	31.000,00
Total des revenus		1.841.726,64	1.819.801,08	1.890.265,63	1.926.957,83	1.994.429,00
600000 Matière première		579.677,56	686.060,29	678.918,54	673.094,87	677.000,00
600000 Autres Achats		47.000,45	37.288,51	43.743,55	40.529,48	75.065,00
603000 Sous traitance		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		626.678,01	723.348,80	722.662,09	713.624,35	752.065,00
610100 Sous-traitance		332.912,90	378.375,78	363.580,82	457.652,17	450.000,00
610200 Location matériel		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000 Contrats & Entretiens informatiques		11.821,40	10.562,84	7.881,38	9.291,19	9.000,00
612000 Tél - gsm - internet - poste		90,51	368,36	151,48	176,12	200,00
612400 Fournit & petit mat de bureau		4.565,63	3.757,67	10.486,30	5.085,15	9.000,00
611400 Cotisations professionnelles		534,78	361,03	495,00	480,53	0,00
613000 Honoraires Affaires Générales		66.905,63	101.301,70	99.643,67	117.627,38	130.929,17
613100 Honoraires Divers		0,00	1.141,51	1.744,74	1.370,08	2.000,00
613250 Honoraires Secrétariat social		3.144,22	4.194,52	6.672,64	4.846,91	5.000,00
613500 Assurances RC		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600 Brevets et Redevances		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100 Frais réception et cadeaux		546,00	1.250,42	1.581,00	723,00	1.500,00
614200 Déplacements tiers		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000 Dons & libéralités		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens et services divers		420.521,07	501.313,83	492.237,03	597.252,53	607.629,17
617000 Intérimaires		2.401,32	4.113,02	264,40	28.846,89	35.000,00
617100 Rémun & Charges ALE		30.345,10	31.168,25	31.473,95	28.326,20	35.400,00
617200 Rémun & Charges Moniteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300 Rémunérations Elèves		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000 Rémurérations et charges patr.		564.219,45	545.015,85	569.533,71	541.551,69	600.000,00
620100 Rémun & Charges Moniteurs		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200 Rémun & Charges Employés		185.225,66	192.531,49	212.249,58	211.883,14	217.000,00
620300 Rémun & charges Ouvriers		355.731,19	336.022,16	338.717,68	312.313,98	365.000,00
620500 Refacturation		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623006 Eco chèques		0,00	0,00	2.581,22	0,00	0,00
623500 Frais Médicaux		0,00	22,73	242,93	0,00	0,00
623600 Vêtements de travail		16.650,49	16.439,47	15.980,76	17.354,57	18.000,00
623700 Formation du personnel		42,35	0,00	-238,46	0,00	0,00
624200 Assurance Groupe Employés		6.569,76	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		596.965,87	580.297,12	601.272,06	598.724,78	670.400,00
630200 Amortissements		22.225,32	18.336,92	7.647,18	10.379,98	4.542,02
634100 Reprise provision		-1.975,80	-423,65	0,00	0,00	0,00
665200 Réduction de valeur		0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		20.249,52	25.173,27	7.647,18	10.379,98	4.542,02
TOTAL DES CHARGES		1.664.414,47	1.830.133,02	1.823.818,36	1.919.981,64	2.034.636,19
RESULTAT D'EXPLOITATION		177.312,17	-10.331,94	66.447,27	6.976,19	-40.207,19
650/600 Frais financiers		706,60	666,06	8.943,95	4.952,44	5.000,00
650/600 Frais Mollie + Viva Wallet		0,00	0,00	11.557,93	1.266,05	1.250,00
750/600 Produits financiers		0,00	0,00	0,90	167,53	0,00
Résultat financier (gain+)		-706,60	-666,06	-20.500,98	-6.050,96	-6.250,00
660/600 Charge exceptionnelle		0,00	0,00	0,00	664,35	0,00
760/700 Recette exceptionnelle		0,00	1.485,46	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	1.485,46	0,00	-664,35	0,00
RESULTAT		176.605,57	-9.512,54	45.946,29	260,88	-46.457,19

Périscolaire	Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020				
	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000 Cotisations-Participations	567.955,96	593.507,70	624.847,54	643.833,90	675.721,50
700100 Ventes diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700300 Cotisations années antérieures	331,46	875,90	0,00	0,00	0,00
740000 Autres produits d'exploitation	1.991,95	497,89	479,40	2.564,03	2.450,00
759000 Frais refact - Participations Apeee	14.233,89	11.065,15	6.262,50	9.090,00	6.480,00
Total des revenus	584.513,26	605.946,64	631.589,44	655.487,93	684.651,50
600000 Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000 Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000 Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100 Sous-traitance	40.257,48	39.669,57	42.189,57	47.539,46	42.287,40
610200 Location matériel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000 Contrats & Entretiens informatiques	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
612000 Tél - gsm - internet - poste	0,00	209,68	102,59	255,86	350,00
612400 Fournit & petit mat de bureau	5.946,14	5.985,55	11.746,11	7.669,56	11.500,00
611400 Cotisations professionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000 Honoraires Affaires Générales	14.867,92	26.063,35	31.319,94	35.691,12	44.956,36
613100 Honoraires Divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613250 Honoraires Secrétariat social	8.761,35	9.585,95	9.547,37	9.523,35	9.500,00
613500 Assurances RC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600 Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100 Frais de réception et cadeaux	57,70	1.365,68	974,00	1.579,97	2.000,00
614200 Déplacements tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000 Dons & libéralités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens et services divers	69.890,59	82.879,78	95.879,58	102.259,32	113.593,76
617000 Intérimaires	0,00	3.839,05	24,00	3.554,40	0,00
617100 Rémun & Charges ALE	2.199,55	6.317,25	7.806,50	3.912,55	5.958,00
617200 Rémun & Charges Moniteurs	93.318,03	99.983,69	121.485,73	173.685,42	183.996,00
617300 Rémunérations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000 Remunerations et charges patr.	359.460,74	358.073,02	352.052,33	395.642,15	412.774,00
620100 Rémun & Charges Moniteurs	237.330,33	230.844,89	218.118,70	216.656,85	216.274,00
620200 Rémun & Charges Employés	117.294,82	127.228,13	133.933,63	178.985,30	195.000,00
620300 Rémun & Charges Ouvriers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620500 Refacturation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000 Subsides reçus sur Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623500 Frais Medicaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623600 Vetements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700 Formation du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
624200 Assurance Groupe Employés	4.835,59	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel	454.978,32	468.213,01	481.368,56	576.794,52	602.728,00
630200 Amortissements	0,00	0,00	1.685,50	1.685,50	1.685,49
637000 Provisions diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
665200 Réduction de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur	0,00	0,00	1.685,50	1.685,50	1.685,49
TOTAL DES CHARGES	524.868,91	551.092,79	578.933,64	680.739,34	718.007,25
RESULTAT D'EXPLOITATION	59.644,35	54.853,85	52.655,80	-25.251,41	-33.355,75
650/600 Frais financiers	217,14	466,46	274,49	403,57	400,00
650/600 Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	0,00	6.148,72	899,07	900,00
750/600 Produits financiers	1,38	0,00	31,51	0,00	0,00
Résultat financier (gain+)	-215,76	-466,46	-6.391,70	-1.302,64	-1.300,00
660/600 Charge exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
760/700 Recette exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTAT	59.428,59	54.387,39	46.264,10	-26.554,05	-34.655,75

Transport		Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020				
		2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000	Cotisations-Participations	2.585.514,49	2.887.277,30	2.957.478,12	2.963.349,55	2.961.000,00
700100	Ventes diverses	9.163,20	7.832,00	4.959,00	3.592,00	3.800,00
700500	Cotisations années antérieures	18.354,70	3.962,00	-7.839,80	0,00	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	3.159,76	5.952,40	301,95	1.055,36	1.200,00
759000	Frais refact - Participations Apeee	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des revenus		2.616.192,15	2.905.023,70	2.954.899,27	2.967.996,91	2.966.000,00
600000	Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000	Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100	Sous-traitance	2.227.451,05	2.317.467,44	2.355.734,20	2.425.507,30	2.505.833,00
610200	Location matériel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000	Contrats & Entretiens informatiques	2.577,54	1.503,57	0,00	460,00	0,00
612000	Tél - gsm - internet - poste	379,71	2.484,96	908,19	3.420,07	7.200,00
612400	Fournit & petit mat de bureau	1.623,52	3.290,28	4.471,24	5.231,24	3.250,00
611400	Cotisations professionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000	Honoraires Affaires Générales	59.471,67	89.216,95	137.957,36	151.526,70	190.258,41
613100	Honoraires Diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613250	Honoraires Secrétariat social	1.155,05	1.471,05	2.247,30	3.286,41	0,00
613500	Assurances RC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600	Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000	Frais de réception et cadeaux	4.665,37	4.319,18	5.264,04	4.837,85	4.850,00
614200	Déplacements tiers	8,80	0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Dons & libéralités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens et services divers		2.297.332,71	2.419.753,43	2.506.582,33	2.594.269,57	2.711.391,41
617000	Intérimaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617100	Rémun & Charges ALE	130.392,36	146.403,65	150.143,25	135.624,15	137.100,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300	Rémunerations surveillant élèves	7.698,00	10.605,00	9.462,00	7.743,00	8.550,00
620000	Remunerations et charges patr.	157.574,15	183.163,74	200.040,37	237.063,77	259.300,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	141.296,79	172.565,21	178.038,69	182.395,20	190.000,00
620300	Rémun & Charges Ouvriers	9.458,17	9.023,53	20.829,13	51.440,37	65.800,00
620500	Refacturation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Subsides reçus sur Rémunerations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623500	Frais Medicaux	440,00	0,00	612,55	468,20	500,00
623600	Vêtements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700	Formation du personnel	1.448,00	1.575,00	560,00	2.760,00	3.000,00
624200	Assurance Groupe Employés	4.931,19	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		295.664,51	340.172,39	359.645,62	380.430,92	404.950,00
630200	Amortissements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
637000	Provisions diverses	-1.500,00	10.000,00	10.000,00	96.310,97	20.000,00
665200	Reprise provision	0,00	0,00	-53.000,00	-10.000,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		-1.500,00	10.000,00	-43.000,00	86.310,97	20.000,00
TOTAL DES CHARGES		2.591.497,22	2.769.925,82	2.823.227,95	3.061.011,46	3.136.341,41
RESULTAT D'EXPLOITATION		24.694,93	135.097,88	131.671,32	-93.014,55	-170.341,41
650/600	Frais financiers	323,99	632,82	443,19	442,49	450,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	0,00	2.144,60	203,22	250,00
750/600	Produits financiers	1.774,17	833,04	949,22	503,68	500,00
Résultat financier (gain+)		1.450,18	200,22	-1.638,57	-142,03	-200,00
660/600	Charge exceptionnelle	1.553,91	0,00	0,00	0,00	0,00
760/600	Recette exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		-1.553,91	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTAT		24.591,20	135.298,10	130.032,75	-93.156,58	-170.541,41

Springfest		Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020				
		2015-2016	2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000	Revenus fête de l'école	27.787,30	72.760,20	74.099,08	65.474,44	65.000,00
700100	Ventes diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700500	Ventes Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	14.890,40	0,00	0,00	716,63	0,00
759000	Frais refact - Participations Apeee	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des revenus		42.677,70	72.760,20	74.099,08	66.191,07	65.000,00
600000	Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600000	Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100	Sous-traitance - Achats	41.888,05	22.585,45	37.638,52	29.232,21	27.000,00
610200	Location matériel	0,00	78,66	1.595,72	731,35	800,00
611000	Contrats & Entretiens informatiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612000	Tél - gsm - internet - poste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612400	Fournit & petit mat de bureau	439,65	252,78	509,90	71,96	250,00
611400	Cotisations professionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000	Honoraires Affaires Générales	0,00	0,00	0,00	0,00	3.402,69
613100	Honoraires Divers	0,00	0,00	1.939,15	0,00	0,00
613250	Honoraires Secrétariat social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613500	Assurances RC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613600	Brevets et Redevances	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000	Frais de réception et cadeaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614200	Déplacements tiers	0,00	0,00	40,00	14,00	0,00
640000	Dons & libéralités	350,00	49.843,16	41.134,46	4.794,79	33.247,31
Biens et services divers		42.677,70	72.760,05	82.857,75	34.844,31	64.700,00
617000	Intérimaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617100	Rémun & Charges ALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs indép	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
617300	Rémunérations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Remurérations et charges patr.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620300	Rémun & Charges Ouvriers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
620500	Refacturation horeca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Subsides reçus sur Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623500	Frais Médicaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623600	Vêtements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623700	Formation du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
624200	Assurance Groupe Employés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
630200	Amortissements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
637000	Provisions diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
665200	Réduction de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges d'exploitation		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CHARGES		42.677,70	72.760,05	82.857,75	34.844,31	64.700,00
RESULTAT D'EXPLOITATION		0,00	0,15	-8.758,67	31.346,76	300,00
650/600	Frais financiers	0,00	0,15	78,65	0,15	0,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	0,00	420,02	300,70	300,00
750/600	Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier (gain+)		0,00	-0,15	-498,67	-300,85	-300,00
660/600	Charge exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
760/600	Recette exceptionnelle	0,00	0,00	9.257,34	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	9.257,34	0,00	0,00
RESULTAT		0,00	0,00	0,00	31.045,91	0,00

Etudiant		Actuals 2018-2019 vs Budget 2019-2020			
		2016-17	2017-18	2018-19	Bud 2019-20
700000	Sweat	6.560,00	5.760,00	3.840,00	5.800,00
701000	Bal du bac	52.900,00	44.221,00	43.266,06	48.440,00
702000	Bac book	11.430,00	12.180,00	9.955,00	13.000,00
700002	Trip to China	0,00	54.000,00	52.500,00	0,00
700003	Hoodies	0,00	9.659,00	10.633,00	10.000,00
700005	Chinese course	0,00	0,00	880,00	0,00
700006	First AID course	0,00	0,00	920,00	0,00
700007	Trip to Madrid	0,00	0,00	8.795,70	0,00
700008	Chinese camp	0,00	0,00	1.440,00	0,00
703000	Barbecue	0,00	0,00	4.160,00	4.000,00
704000	Concert de musique	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Autres produits d'exploitation	4.991,36	3.903,27	0,00	0,00
759000	Frais refact - Participations Apéeé	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des revenus		75.881,36	129.723,27	136.389,76	81.240,00
600000	Matière première	0,00	0,00	0,00	0,00
600000	Autres Achats	0,00	0,00	0,00	0,00
603000	Sous traitance	0,00	0,00	0,00	0,00
Couts des Prestations		0,00	0,00	0,00	0,00
610001	Achats - Sweat	6.640,00	13.093,82	5.117,98	5.800,00
610002	Achats - Bal du bac	49.225,29	44.786,97	45.052,01	45.000,00
610003	Achats - Book	13.320,00	11.289,00	10.175,00	13.000,00
610200	Achats - Trip to China	0,00	43.569,37	48.133,44	0,00
611000	Achats - BBQ	0,00	3.941,75	4.160,00	4.000,00
612000	Achats - Hoodies	0,00	0,00	12.078,36	10.000,00
612400	Trip to Madrid	0,00	0,00	8.795,46	0,00
611400	Chinese camp	0,00	0,00	1.440,00	0,00
613000	Chinese course	0,00	0,00	790,00	0,00
613001	Honoraires affaires générales	0,00	0,00	0,00	6.805,37
640000	Dons & libéralités	6.589,75	12.804,99	0,00	0,00
Biens et services divers		75.775,04	129.485,90	135.742,25	84.605,37
617000	Intérimaires	0,00	0,00	0,00	0,00
617100	Rémun & Charges ALE	0,00	0,00	0,00	0,00
617200	Rémun & Charges Moniteurs indép	0,00	0,00	0,00	0,00
617300	Rémunérations Elèves	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Remunérations et charges patr.	0,00	0,00	0,00	0,00
620100	Rémun & Charges Moniteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
620200	Rémun & Charges Employés	0,00	0,00	0,00	0,00
620300	Rémun & Charges Ouvriers	0,00	0,00	0,00	0,00
620500	Refacturation horeca	0,00	0,00	0,00	0,00
740000	Subsides reçus sur Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00
623500	Frais Médicaux	0,00	0,00	0,00	0,00
623600	Vetements de travail	0,00	0,00	0,00	0,00
623700	Formation du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00
624200	Assurance Groupe Employés	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de personnel		0,00	0,00	0,00	0,00
630200	Amortissements	0,00	0,00	0,00	0,00
637000	Provisions diverses	0,00	0,00	0,00	0,00
665200	Réduction de valeur	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements et réduction de valeur		0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Autres charges d'exploitation				
Autres charges d'exploitation		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CHARGES		75.775,04	129.485,90	135.742,25	84.605,37
RESULTAT D'EXPLOITATION		106,32	237,37	647,51	-3.365,37
650/600	Frais financiers	62,93	73,91	59,25	0,00
650/600	Frais Mollie + Viva Wallet	0,00	163,46	0,00	0,00
750/600	Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier (gain+)		-62,93	-237,37	-59,25	0,00
660/600	Charge exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00
760/600	Recette exceptionnelle	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel (gain+)		0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTAT		43,39	0,00	588,26	-3.365,37